Стратегия успеха

в условиях перманентного кризиса и пандемии

ООО «НТЦ НК «УРАН» – предприятие, занимающееся разработкой и производством оборудования торговой марки «БУРАН» для неразрушающего контроля (НК). Его продукция – это, по сути, инструмент для технадзора, обеспечивающий надлежащее качество металлопроката и безопасность изделий, изготовленных из него. «Практически во всех компаниях, куда мы поставили наши установки, осуществляется постоянный контроль качества его работы внешними надзирающими органами, ведь без НК сегодня практически невозможно выпускать и продавать металлопрокат, – отмечает Александр ЦЫПУШТАНОВ, технический директор ООО НТЦ НК «УРАН». – То, что оборудование действительно эффективно, подтверждают его сертификация и включение в Государственный реестр средств измерений, а также востребованность в промышленности».



– Александр Григорьевич, в какой области неразрушающего контроля работает ООО «НТЦ НК «УРАН»?

– Сфера деятельности предприятия в области НК определяется 3 ведущими направлениями – дефектоскопией, толщинометрией и структуроскопией, в рамках которых производятся 2 основные серии оборудования – «БУРАН 5000» для контроля труб широкого сортамента и «БУРАН 6000» для контроля металлопроката различных профилей. Главный сегмент рынка, на котором мы доминируем, – неразрушающий контроль ремонтных труб нефтяного сортамента.

Если же говорить об НК в целом, то это чрезвычайно интересное направление в науке и технике, находящееся на стыке физики, металловедения, материаловедения, электроники, математики, механики и программирования. И в этом мире с безграничными возможностями наши специалисты готовы решать многие задачи, в том числе те, которые еще пару лет назад казались нерешаемыми.

– Чем обусловлен такой прогресс?

– Скорее всего, принципами, на которых построено ООО «НТЦ НК «УРАН». Первый – единство подразделений, обеспечивающих разработку оборудования, создание опытных образцов и реализацию серийного производства. Второй – самодостаточность, или возможность в кратчайшие сроки своими силами выполнить весь цикл работ – от разработки до запуска оборудования у заказчика. Третий – устойчивость предприятия, для которой необходимы техническая компетентность руководства компании в объеме не менее 50% и контроль над уставным капиталом в том же объеме.

30 июля 2010 года мы взяли их за основу своего развития и с тех пор не отклоняемся от выбранного курса.

– Вас можно поздравить с юбилеем?

– В 2020 году ООО «НТЦ НК «УРАН» действительно встретило свое первое 10-летие, но история предприятия началась почти на 40 лет раньше. Именно тогда в стенах УралНИТИ сформировалась команда специалистов по созданию и производству средств НК для нужд оборонной промышленности. Впоследствии она стала ядром компании и ее двигателем в условиях перманентного экономического кризиса. С марта 2020 года к уже привычным трудностям добавилась еще и пандемия, которая критически обострила экономические и социальные проблемы – жесткий кадровый голод, непомерную налоговую нагрузку и нехватку оборотных средств.

– Расскажите об этом подробнее.

– Начну с кадрового голода. То, что произошло с подготовкой научно-технических специалистов, необходимых в родном отечестве, иначе как катастрофой назвать невозможно. Государство от решения данного вопроса практически отстранилось, а отток пассионариев из «провинции» в Москву, а из Москвы – на Запад с каждым годом только усиливается.

Чтобы как-то решить эту глобальную проблему, приходится использовать системный подход.

Во-первых, постоянно искать специалистов, в том числе путем размещения вакансий предприятия на соответствующих кадровых ресурсах. Рано или поздно от этих действий мы должны были получить положительный результат. Предполагалось, что в условиях пандемии, последующего сжатия экономики и

Чем больше мы развиваемся, тем меньше остается задач, которые мы не готовы решить

сокращения предприятий на рынок хлынет большое количество безработных, в том числе квалифицированных кадров. К сожалению, ожидания не оправдались: вместо притока специалистов на свет выплыл только бюджетный «планктон». Что-то подобное происходит и в других регионах РФ, а значит, в ближайшие годы вопрос вряд ли решится.

Во-вторых, привлекать персонал советской закалки пенсионного и около пенсионного возраста. При надлежащем подходе это замечательный кадровый ресурс, плюсы которого – громадный опыт и стремление реализовать свой профессиональный потенциал. Но проходит время, и советские специалисты заканчиваются по естественным причинам…

– Другие проблемы так же серьезны?

– Безусловно. Несмотря на то, что в России уровень заработной платы кратно ниже, чем в странах Запада, уровень налогов для предприятий чрезвычайно высок – ориентировочно мы находимся уже на 7-м месте в мире. Отсюда и низкая прибыль, и невозможность интенсивного развития за счет приобретения современного оборудования, привлечения «дорогих» высококвалифицированных специалистов, расширения сферы деятельности.

Чтобы минимизировать эти последствия, мы вынуждены были зайти в проект «СКОЛКОВО» новым юридическим лицом. Формирование обособленного подразделения на основе вышеупомянутого проекта находится еще в процессе.

Что касается проблемы оборотных средств, то ее стоит рассматривать с двух сторон.

Существующая в РФ банковская система не нацелена на развитие отечественной промышленности. Процент кредитования таков, что брать кредиты невыгодно и опасно. Получаемая нормальным предприятием прибыль недостаточна для покрытия процентов.

Ситуация усугубляется «оригинальной» системой оплаты за поставленную продукцию, широко распространившейся в России за последнее время. Суть ее заключается в следующем. «Градообразующие» предприятия уровня «Роснефти» производят оплату только после поставки продукции в срок не ранее 90 дней. При этом авансовые платежи не предусмотрены вообще.

Поскольку при реализации крупных проектов, срок выполнения которых составляет около года, нужно вложить значительные оборотные средства на приобретение комплектующих, материалов, оплату заработной платы, налогов и прочее, мы пытаемся увеличить продажи серийного оборудования. Оно рентабельно, уже разработано и требует только затрат на изготовление.

Разумеется, с тремя вышеперечисленными проблемами сталкиваются практически все промышленные предприятия. Как итог, часть конкурентов на нашем сегменте рынка уже прекратила свое существование. Но нас их уход не радует, так как для страны в целом это плохо.

– Что помогает ООО «НТЦ НК «УРАН» держаться на плаву?

– У компании есть 2 цели развития. Первая – рыночная – направлена на увеличение мощности предприятия, захват новых сегментов рынка за счет выпуска серийной продукции и, как следствие, повышение прибыли и получение оборотных средств. Вторая – творческая – устремлена в сторону новых разработок в области НК. Получая удовлетворение от научно-технического результата, мы попутно получаем соответствующее финансовое вознаграждение.

– Какие направления и решения в области в НК наиболее интересны вам с творческой точки зрения и одновременно востребованы на рынке?

– Прежде всего, это оборудование серии «БУРАН 5002» на основе ЭМАП для бесконтактного ультразвукового контроля толщины и наличия дефектов.

Вторая наша гордость – оборудование серии «БУРАН 5009» для определения механических свойств металлопроката. Его основой является эффект Баркгаузена, открытый 101 год назад. Мы «вдохнули новую жизнь» в этот эффект. С помощью обнаруженных физических закономерностей нам удалось кратно, по сравнению с аналогами, повысить достоверность структуроскопии.

За прошедшие 1,5 года наши заказчики получили 32 комплекса такого оборудования. Сфера его применения практически безгранична. В частности, это 100% глубинный контроль качества трубной продукции, рельсов, брони и так далее – по всей длине и всей партии. Задачи, которые было невозможно решить несколько лет назад, с использованием данного оборудования решаются легко и красиво.

Серия «БУРАН 5009» совершенствуется. Одно из последних улучшений – внедрение системы искусственного интеллекта для обработки первичной информации.

Третье решение, которое мы намерены развивать, – комплексный контроль механических свойств цветного металлопроката, в том числе титановых и алюминиевых сплавов. Направление очень сложное, ин-



Оборудование БУРАН 5000 для контроля труб нефтяного сортамента

тересное и перспективное, поскольку по результатам контроля можно будет получать гарантированное качество металлопроката, а также оптимальные металлоконструкции с улучшенными служебными свойствами с учетом направления проката. Конкурентов на территории РФ в этом сегменте неразрушающего контроля у нас практически нет.

Также мы проводим постоянную модернизацию ранее разработанной продукции для удержания лидирующих позиций на рынке НК. В качестве примера приведу оборудование серии «БУРАН 7000», которое находится в завершающей фазе изготовления. Оно совмещает в себе лучшие достижения компании как за прошедший период, так и за последнее время.

Более подробная информация о наших разработках представлена на сайте ООО «НТЦ НК «УРАН».

– У вас много конкурентов?

– На нашем сегменте рынка находится не более десятка отечественных компаний, так как «входной билет» для захода на рынок достаточно дорог. Нужны хорошая научно-производственная база и целый «букет» опытных специалистов – физиков, электронщиков, программистов, «асушников», конструкторов, станочников, сварщиков и других. Наше предприятие располагает всеми вышеперечисленными ресурсами и может конкурировать как с российскими, так и с зарубежными производителями. На то есть несколько причин.

Во-первых, мы имеем доступ к новейшим электронным компонентам, которые необходимы при создании и производстве оборудования НК. В советские времена такой возможности не было. Во-вторых, квалификация наших специалистов не хуже московских и западных, а стоят они дешевле. По этой причине продукция ООО «НТЦ НК «УРАН» имеет более низкую себестоимость. Кроме того, в условиях санкций для нас открываются дополнительные возможности по «захвату» рынка, а в условиях коронавируса – неожиданные перспективы.

Например, крупнейшая металлургическая компания страны обратилась к нам с предложением ввести в эксплуатацию комплекс оборудования неразрушающего контроля производства ФРГ, которую немцы поставили, но запустить не успели по причине отъезда их специалистов в связи с пандемией.

– Каковы результаты деятельности компании за 2019 год и I полугодие 2020 года?

– В 2019 году мы работали на двух основных сегментах рынка, поставляя оборудование для нефтесервисных компаний и трубопрокатных заводов. С начала 2020 года рынок нефтесервиса сжался, заказы сократились даже по заключенным договорам из-за критической ситуации у российских энергетических гигантов. Трубопрокатчики тоже находятся не в лучшем положении. Соответственно потребность в новом оборудовании для дефектоскопии резко снизилась.

Что осталось на рынке? Экзотика, за которую никто не хочет браться, так как это сложно, проблемно и рискованно. Но нас она не пугает, и поэтому мы выходим на рынок контроля механических свойств



Оборудование БУРАН 5100 для контроля газомагистральных труб

При работе с эффектом Баркгаузена нам удалось открыть ранее неизвестное физическое явление

металлопроката и структуры металла, что в общем одно и то же.

В настоящее время ООО НТЦ НК «УРАН» заканчивает изготовление комплекса оборудования серии «БУРАН 5007» для контроля структуры металлопроката из алюминиевых сплавов. Заказчик – самое крупное российское предприятие по производству такого проката. После успешного запуска в эксплуатацию планируем тиражировать данную серию оборудования как в России, так и за рубежом.

В заключение отмечу, что кризис и пандемия – это не только тяжелый период времени, который нужно преодолеть, но и возможность для дальнейшего развития. Как известно из математики, минусы всегда можно превратить в плюс. При оптимальном подходе все решаемо. Маневрировать, сохранять бизнес, использовать все имеющиеся ресурсы – вот тот путь, по которому идет наша компания.

ООО «НТЦ НК «УРАН»
620028 Екатеринбург,
ул. Кирова, 28 / ул. Толедова, 43
Тел./факсы + 7 (343) 253-80-98, 389-07-30
E-mail: dir@uran-ndt.ru
www.uran-ndt.ru